
「企業は変わる」をコミットできる
コンサルタントに向けて



株式会社日本マネジメントシステム
代表取締役 古賀 恵

1. 2019年日科技連TQM奨励賞受賞企業発表
2. 「結果をコミットする」ライザップの戦略
3. アマゾンの戦略
「アクティブユーザーを増やせ」
4. 夢を求めて企業体質改善のステップ
5. モデル企業見学会とは
6. 「やります できます ごめんなさい」
経営管理実施計画作成のポイント
7. SDGsとエコステージの5ステップ

1. 本業改善
2. 職場環境改善
3. 全員参加
4. トップのリーダーシップ

(追加のキーワード)

5. アニュイティビジネス

連続して取引ができること

6. バックキャストイング

「未来」を起点として、そこから逆算して
「現在」を考えること。

2019 年度（令和元年度） 日本品質奨励賞 受賞組織

2019 年度（令和元年度）の日本品質奨励賞の審査は、日本品質奨励賞審査委員会の各委員において、本年 5 月から 9 月にかけて行ってまいりましたが、本年 9 月 28 日開催の日本品質奨励賞委員会において、以下のとおり受賞組織が決定いたしました。

授賞式は、11 月 6 日（水）16:05 から、東京・大手町の経団連会館において行います。授賞式に引き続き、18:30 から同会館において受賞記念祝賀会を行います。

また、受賞組織による受賞報告講演を、東京・神保町の日本教育会館において、11 月 1 日（金）10:25～10:55 の時間帯で、日本科学技術連盟主催の「クオリティフォーラム 2019」内で行います。

受賞組織（五十音順）

1. 日本品質奨励賞 TQM 奨励賞

- ・小橋工業株式会社
- ・株式会社島田鉄工
- ・トヨタ紡織九州株式会社

2. 日本品質奨励賞 品質革新賞

- ・該当なし

受賞組織参考事項

1. 日本品質奨励賞 TQM 奨励賞

小橋工業株式会社

代表者名 : 小橋 正次郎 (代表取締役社長)
所在地 : 〒701-0292 岡山県岡山市南区中畦 684
TEL : 086-298-2214
事業内容 : 農業用機械・部品の製造及び販売

【選考理由】

小橋工業株式会社 (以下、同社) は構成員 324 名, トラクタに装着する農業用作業機 (ローター, 代かき機等) と, これに装着する耕うん爪を生産し, トラクターメーカー・JA 等に供給する組織である。作業機と耕うん爪の両方を設計し自社工場で一貫生産している。同社の TQM の第一の特徴は, トップのリーダーシップである。農作業の機械化という長年の理念に加えて, 「地球を耕す」という事業理念を発信し挑戦的な組織づくりに取り組んでいる。第二の特徴は, 利害関係者に寄り添った新製品開発の仕組みである。第三の特徴は, 整備された品質保証体制である。

これらの結果として, クレームの低減・業務負荷平準化と働き方改革, 売上・利益目標を同時達成している。

株式会社島田鉄工

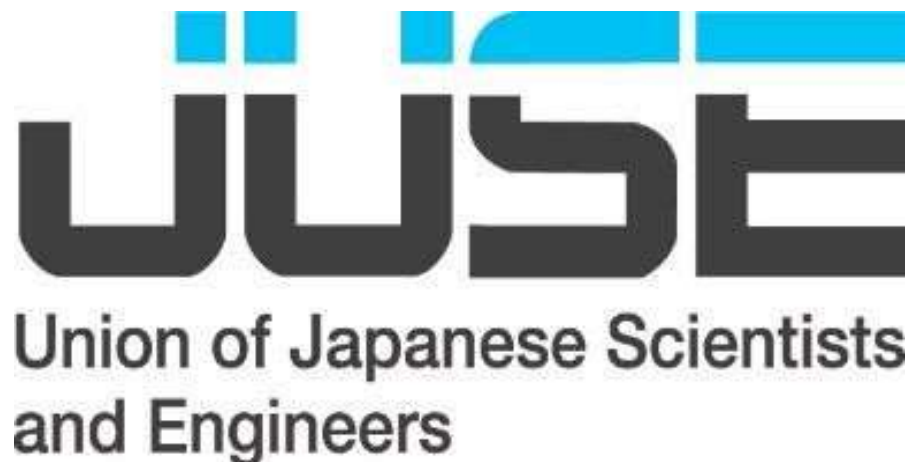
代表者名 : 島田 潤一郎 (代表取締役社長)
所在地 : 〒923-0994 石川県小松市工業団地 1-59
TEL : 0761-22-3321
事業内容 : 建設機械の外装部品, 産業機械の足場・手摺・安全柵, フォークリフト外装部品

【選考理由】

株式会社島田鉄工 (以下、同社) は, 社員数 90 名, 建設機械や産業機械の板金溶接部品の受注生産を行っている組織である。設計・展開工程, プレス工程, 切断工程, 曲げ工程, 溶接工程, 塗装工程, 検査工程, 集荷工程と一貫生産体制である。

同社の TQM の第一の特徴は, トップが積極的にリーダーシップを発揮していることである。第二の特徴は, 全員参加型の改善活動の仕組みづくりである。第三の特徴は, 教わる側も教える側も共に育つ“共育”として人材育成を積極的に行っていることである。結果として, 自責納入不具合件数が約 40% 減り, 売上額及び利益率も目標値を達成した。

1. 一般財団法人日本科学技術連盟 について



1. 一般財団法人日本科学技術連盟について

日科技連
日本科学技術連盟

名 称

一般財団法人日本科学技術連盟（略称：日科技連）
（英文）Union of Japanese Scientists and Engineers（JUSE）

創 立

1946年5月1日

※1962年4月5日

科学技術庁（現 文部科学省）所管の公益法人として認可

※2012年4月1日

公益法人制度改革への対応として、一般財団法人へ移行

代表者



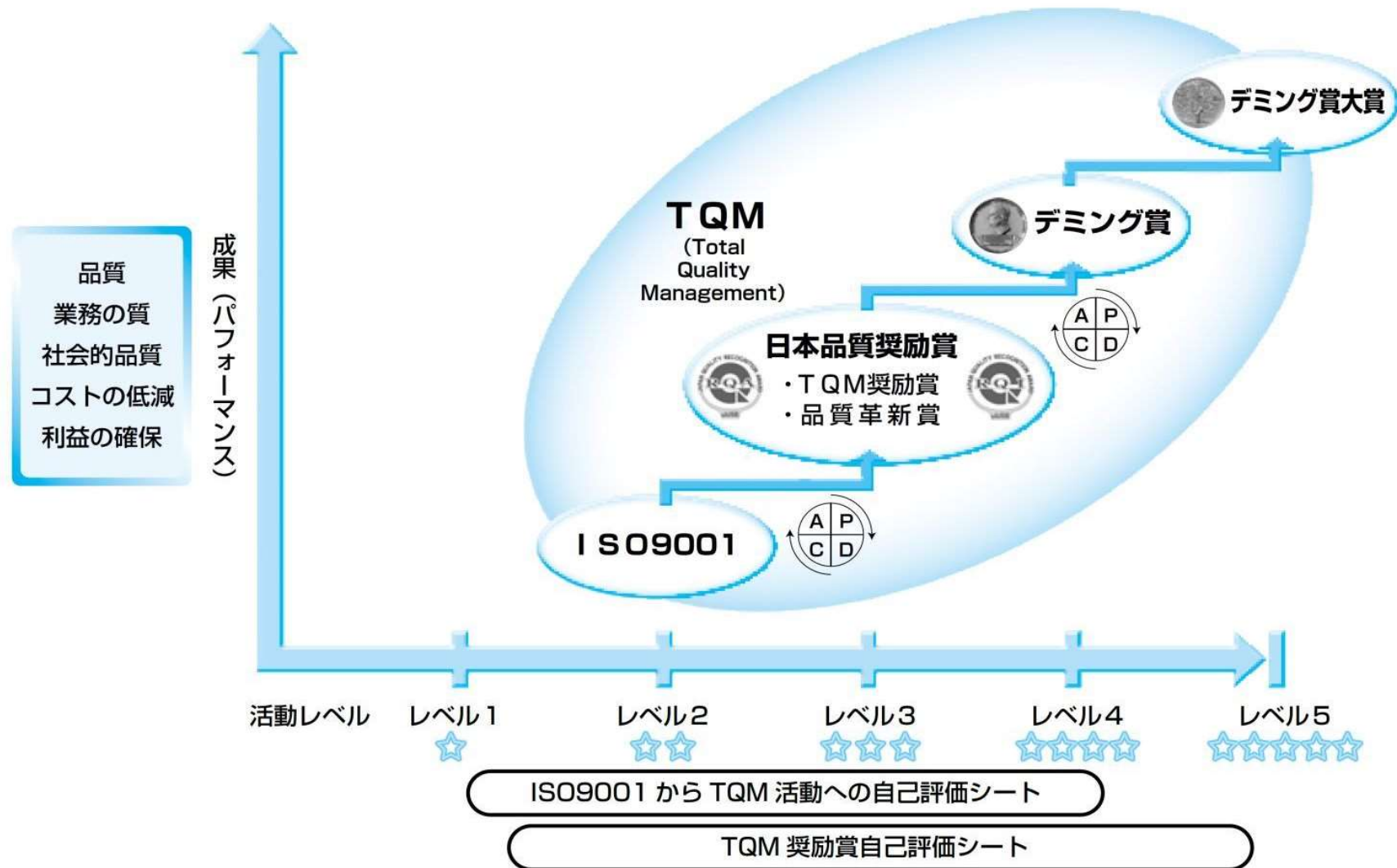
会長 坂根正弘
（コマツ 相談役）



理事長 佐々木 眞一
（トヨタ自動車㈱ 相談役・技監）

2. 日本品質奨励賞について

3. ISO 9001からTQMへ／デミング賞との関係



2. 日本品質奨励賞について 【エコステージからの受賞企業】

1) 長津工業株式会社 小松西工場

- ・ 品質革新賞（2008年）
「工場の見える化」による生産性向上
- ・ TQM奨励賞（2010年）

2) 高畑精工株式会社 東京工場

- ・ 品質革新賞（2009年）
「人材育成による業務改善と生産性効率の
向上の成功事例」

※赤字はすべて(株)日本マネジメントシステム担当

2. 日本品質奨励賞について

3) ツカサ電工株式会社

- ・ 品質革新賞（2011年）

「『環境管理システム』から『経営管理システム』への拡大による経営の質向上」

4) 小松共栄工業協同組合

- ・ 品質革新賞（2012年）

「組合員企業のEMSを活用した相互研鑽による経営体質の強化」

5) 橋本総業株式会社

- ・ 品質革新賞（2013年）

6) (株)光栄

- ・ TQM奨励賞 (2016年)

7) (株)丸開鉄工

- ・ TQM奨励賞 (2017年)

8) (株)中野製作所

- ・ TQM奨励賞 (2018年)

9) 島田鉄工

- ・ TQM奨励賞 (2019年受審中)

10) 河野光学レンズ(株)

- ・ TQM奨励賞 (2020年受審予定)

日科技連 品質奨励賞の主な受賞企業

[illegible]

日科技連 品質奨励賞の主な受賞企業

[illegible]

2019 年 10 月 吉日

各 位

デ ミ ン グ 賞 委 員 会
委 員 長 中 西 宏

一般財団法人日本科学技術連盟
理 事 長 佐 々 木 眞



2019 年度 デミング賞 受賞報告講演会
2019 年度 デミング賞 日本品質奨励賞 日経品質管理文献賞
授賞式ならびに祝賀会
ご案内

拝啓 秋冷の候貴台ますますご清栄の段お慶び申し上げます

さて 故 W.E. デミング博士の友情と業績を記念し わが国の品質管理の発展に寄与するため 1951 年に設けられましたデミング賞は 本年 69 年目を迎えます

また デミング賞大賞は 1969 年に東京で初めて開催された品質管理国際会議を記念して 品質管理の一層の発展をはかるために設けられたものであります

デミング賞各賞の 2019 年度受賞者につきましては 10 月 1 日のデミング賞委員会において決定されました

また 日本科学技術連盟創立 50 周年を記念して 2000 年に創設いたしました日本品質奨励賞の 2019 年度（第 20 回）受賞者は 9 月 28 日の日本品質奨励賞委員会において決定されました

つきましては 本年度のデミング賞受賞者による報告講演会ならびに日本品質奨励賞 デミング賞ならびに日経品質管理文献賞の授賞式を別記のとおり執り行い式後受賞記念の祝賀会を開催いたしたく存じます

ご多用の折誠に恐縮に存じますが 何卒貴台のご光来をいただきたく この段ご案内申し上げます

敬具

日 時 2019 年 11 月 6 日（水）

2019 年度デミング賞受賞報告講演会

12 時 15 分～

2019 年度日本品質奨励賞 授賞式

16 時 05 分～

2019 年度デミング賞 日経品質管理文献賞 授賞式

17 時 20 分～

記念祝賀会

18 時 35 分～

会 場

講演会・授賞式 経団連会館 経団連ホール（2 階）

祝 賀 会 経団連会館 ダイアモンドルーム（4 階）

（東京都千代田区大手町 1-3-2）

ご光来の際 本状と同封の参加券を必ずご持参ください

なお服装は平服でお願いいたします



2019 年度 日本品質奨励賞授賞式次第



2019 年 11 月 6 日 (水)
(16 時 05 分～17 時 00 分)

経団連会館 (2 階経団連ホール)

16 時 05 分 式 辞

一般財団法人 日本科学技術連盟 理事長
日本品質奨励賞委員会 委員長

さ さ き しん いち
佐々木 眞 一

16 時 10 分 授 賞

TQM奨励賞

小橋工業株式会社

代表取締役社長

こ ばし しょうじろう 殿
小 橋 正次郎

株式会社島田鉄工

代表取締役社長

しま だ じゅんいちろう 殿
島 田 潤一郎

トヨタ紡織九州株式会社

代表取締役社長

よし かわ やす し 殿
吉 川 靖 司

選考理由報告

日本品質奨励賞審査委員会 委員長

えん かわ たか お
圓 川 隆 夫

賞状・賞杯授与

一般財団法人 日本科学技術連盟 理事長

さ さ き しん いち
佐々木 眞 一

受賞者挨拶

上記受賞企業代表者

祝 辞

一般社団法人 日本品質管理学会 理事

わた なべ よし みち
渡 辺 喜 道 殿

17 時 00 分 終 了

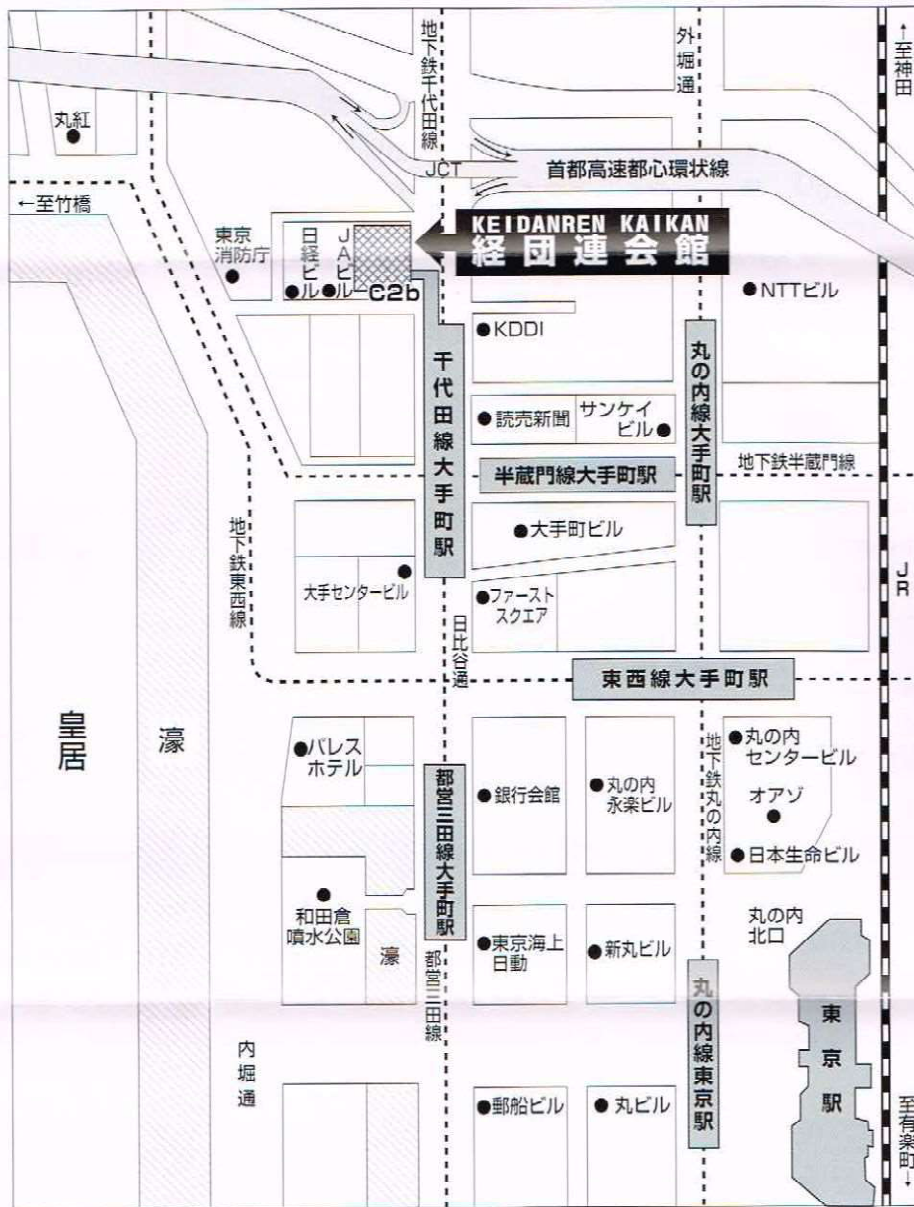
* 経団連会館のご案内

経団連会館

〒100-0004 東京都千代田区大手町 1-3-2

(1-3-2, Otemachi, Chiyoda-ku, TOKYO)

TEL(03)6741-0222 FAX(03)6741-0233



◎東京メトロ「大手町」駅下車 C2b 出口直結

本件に関するお問い合わせ先：

一般財団法人日本科学技術連盟

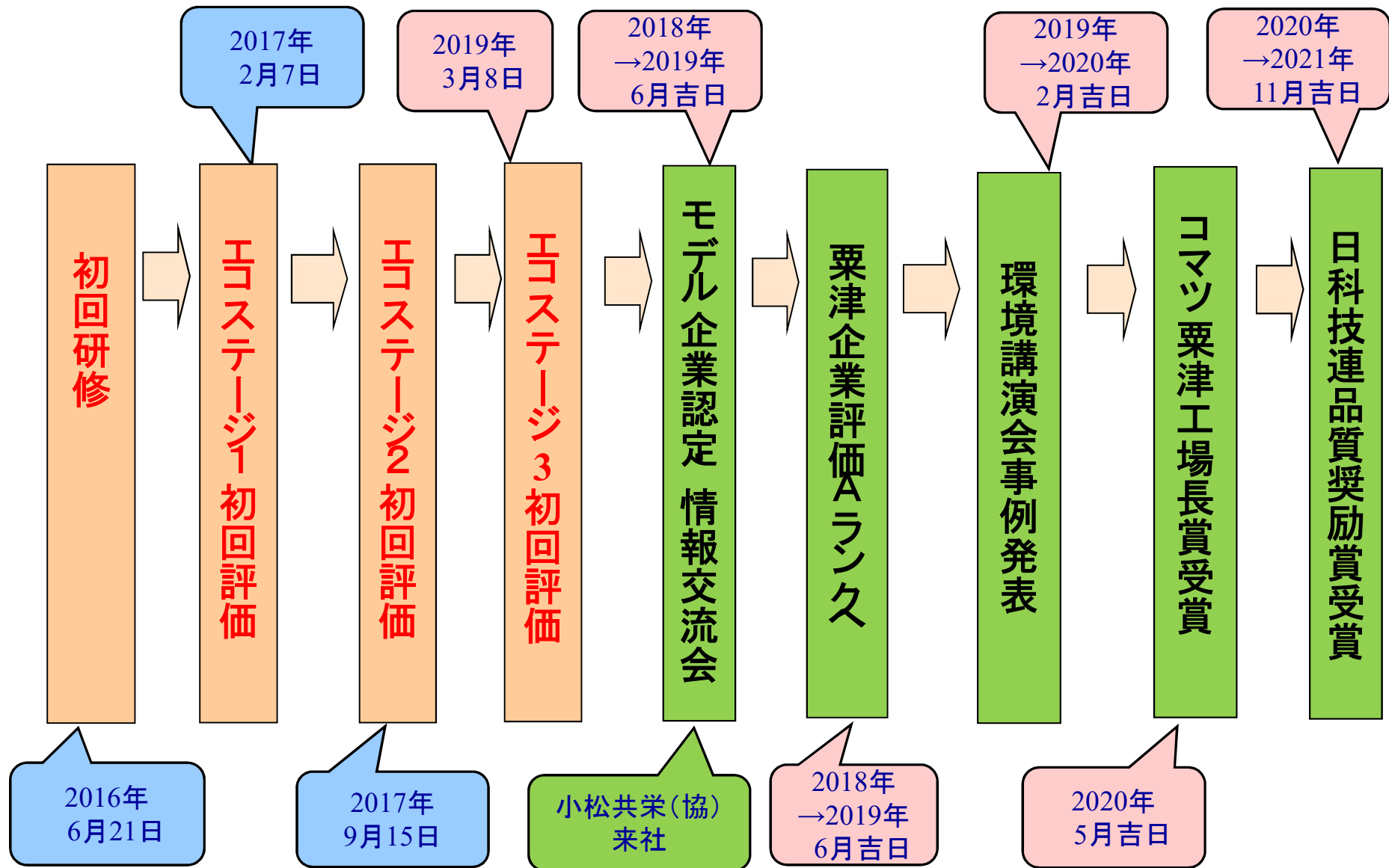
デミング賞委員会担当 (〒163-0704 東京都新宿区西新宿2-7-1 小田急第一生命ビル4F)

TEL : 03-5990-5852 FAX : 03-3344-3022 E-mail : demingprize@juse.or.jp

日本品質奨励賞担当 (〒166-0003 東京都杉並区高円寺南1-2-1)

TEL : 03-5378-1215 FAX : 03-5378-9842 E-mail : tqmsemin@juse.or.jp

「夢を求めて」企業体質改善のステップ



大学はできる人材を作れ

日本電産 永守会長

(株)日本マネジメントシステム

日本電産 永守会長の挑戦

1兆5000億円の企業の創業者

- ・ 大学経営に私財100億円を投げ出す

『京都先端科学大学』の理事長へ

→元 京都学園大学(今年3月校名変更)

即戦力の人材教育を目指す

今年の入学志望者 1.6倍

来年 工学部を開設 10ヶ月で建設

今、全世界でモーターの技術者がいない。そんな人材を育てたい

京都大学を追い越せ

→卒業時には650点に

東大でもTOEIC 300～400点

大学はできる人材を作れ

10月11日日経プラス

- ・「京都先端科学大学」の教授たちに向かって『今の学生は役に立たない。どんどん変わっている会計基準とかを学生が学んでいない。経理部に配属されて、バランスシートの「バ」もわからない。そんな人をどんどん世の中に出してどうするんですか』一流大学の「ブランド」とか偏差値とかは全く関係ない。偏差値が高くても、仕事ができる人材とは限らない。「日本の大学教育をぶっ壊せ」

- 100歳まで生きる今の高校生を偏差値でクラス分けして、17歳～18歳で人生のコースを決めてしまう教育制度はおかしいですか。

一流大学・一流企業のブランド主義、偏差値主義で育ってきた人が、英語が話せない、挨拶もできない、専門分野の知識もない。 要するに今の学生は暗記と受験テクニックで東大に入っている。

一芸に秀でた学生を集めろ。

そんな人を僕は「とんがり人材」呼んでいる

京都大学を追い越せ

※人間は偏差値だけで測るものではない
置かれた環境で無限の可能性を持っているものだ